

TIPOLOGIA DI RISCHIO	TIPOLOGIA SPECIFICA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	EFFETTI	Incremento di tempi o di costi legato al verificarsi del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio valori qualitativi	Strumenti per la mitigazione del rischio		ALLOCAZIONE SOGGETTO PUBBLICO	ALLOCAZIONE SOGGETTO PRIVATO	RIFERIMENTO BOZZA CONVENZION E
RISCHI DI COSTRUZIONE	<i>Rischio commissionamento/ stakeholders</i>	È il rischio che l’infrastruttura non riceva approvazione, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti dell’Opera), necessaria per procedere alla realizzazione dell’Opera	Ritardi nella realizzazione contenziosi	MEDIO	BASSA	Vengono svolte prima dell'approvazione del progetto tutte le verifiche necessarie all'eliminazione del rischio	Bozza di convenzione	0,5	0,5	SEZIONE III – DELLE OBBLIGAZIONI DEL CONCESSIONARIO E DEL CONCEDENTE
	<i>Rischio normativo regolamentare e politico</i>	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione/o e/o costruzione e che venga meno, nel tempo, commitment politico per la realizzazione dell’Opera	Maggiori costi di adattamento o al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione	BASSO	BASSA	E' prevista una procedura di modifica dei patti contrattuali e revisione del PEF	Bozza di convenzione	1	0	32. EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO
	<i>Rischio amministrativo</i>	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti	Ritardi nella realizzazione	MEDIO	MEDIO/BASSA	Nel contratto è previsto un elenco degli obblighi da parte della PA e del Privato che prevede la collaborazione tra ente e privato nell'ottenimento delle necessarie autorizzazioni	Bozza di convenzione	0,5	0,5	SEZIONE III – DELLE OBBLIGAZIONI DEL CONCESSIONARIO E DEL CONCEDENTE
	<i>Rischio d'interferenza</i>	rischi derivanti dalla presenza, nell’ambiente urbano, di macchinari, mezzi d’opera e attività lavorative che devono coesistere, con tutte le cautele e i presidi del caso, con le correnti attività che normalmente si svolgono in tale contesto, comprendente traffico pedonale e veicolare, attività commerciali fisse e temporanee, accessi a residenze e luoghi di lavoro, parcheggi, manifestazioni ecc.	Ritardi nella realizzazione	MEDIO	MEDIO/BASSA	Vengono svolte prima dell'approvazione del progetto tutte le verifiche necessarie all'eliminazione del rischio	Bozza di convenzione		1	SEZIONE III – DELLE OBBLIGAZIONI DEL CONCESSIONARIO E DEL CONCEDENTE

TIPOLOGIA DI RISCHIO	TIPOLOGIA SPECIFICA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	EFFETTI	Incremento di tempi o di costi legato al verificarsi del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio valori qualitativi	Strumenti per la mitigazione del rischio		ALLOCAZIONE SOGGETTO PUBBLICO	ALLOCAZIONE SOGGETTO PRIVATO	RIFERIMENTO BOZZA CONVENZION E
RISCHI DI COSTRUZIONE	<i>Rischio espropri</i>	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	Ritardi e incrementi di costo	MEDIO	NULLA	Non si ritiene questo rischio applicabile alla fattispecie del partenariato	Bozza di convenzione	-	-	non disciplinato nella convenzione
	<i>Rischio ambientale e/o archeologico</i>	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Ritardi e incremento di costi per tutela o risanamento ambientale	MEDIO	NULLA	sono state effettuate in fase di progettazione tutte le necessarie verifiche attestanti l'assenza del rischio qualora si riscontrassero problematiche non valutate il rischio è a carico del privato nell'ambito di errori di progettazione, mentre in caso di eventi non prevedibili ossia causa forza maggiore il rischio va	Bozza di convenzione	Se causa forza maggiore	In tutti gli altri casi riconducibili ad errori di valutazione nel progetto	non disciplinato nella convenzione
	<i>Consistenza degli impianti</i>	Rischio che le caratteristiche dell’infrastruttura non siano in linea con l’affidamento di un PPP o che le informazioni sulla consistenza degli impianti non siano complete	Non essendo presente un PICIL questo rischio risulta elevato	ALTO	ALTA	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo ha la possibilità di scelta di Professionisti con vasta esperienza nel campo e dotati di idonea polizza assicurativa atta a coprire anche danni di importo elevato dovuti ad errori di progettazione.	Bozza di convenzione		1	SEZIONE III – DELLE OBBLIGAZIONI DEL CONCESSIONARIO E DEL CONCEDENTE
	<i>Esecuzione dell’opera difforme dal progetto</i>	Rischio che l'opera sia realizzata in modo difforme a quanto definito nel progetto. Rischio che i lavori di riqualificazione energetica non superino la fase di collaudo	riduzione della performance e non raggiungimento degli obiettivi di risparmio	MEDIO	MEDIA	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo individua azioni di controllo della qualità dei fornitori dei materiali, degli eventuali subappaltatori e delle maestranze impiegate oltre al controllo esercitato dal	Bozza di convenzione		1	SEZIONE IV - EQUILIBRIO E REVISIONE DEL PEF, PENALI DECURTAZION I CANONE
	<i>Rischio di progettazione</i>	È il rischio connesso alla sopravvivenza di necessari interventi di modifica del progetto derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell’opera	Ritardi e costi di nuova progettazione	ALTA	ALTA	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo ha la possibilità di scelta di Professionisti con vasta esperienza nel campo e dotati di idonea polizza assicurativa atta a coprire anche danni di importo elevato dovuti ad errori di progettazione.	Bozza di convenzione		1	SEZIONE IV - EQUILIBRIO E REVISIONE DEL PEF, PENALI DECURTAZION I CANONE

TIPOLOGIA DI RISCHIO	TIPOLOGIA SPECIFICA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	EFFETTI	Incremento di tempi o di costi legato al verificarsi del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio valori qualitativi	Strumenti per la mitigazione del rischio		ALLOCAZIONE SOGGETTO PUBBLICO	ALLOCAZIONE SOGGETTO PRIVATO	RIFERIMENTO BOZZA CONVENZION E
RISCHI DI COSTRUZIONE	<i>Rischio varianti di progetto</i>	Rischio di modifiche di progettazione richieste dall'amministrazione che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	BASSO	BASSA	Accordi precontrattuali e definizione del progetto	Bozza di convenzione	1		non disciplinato nella convenzione
	<i>Rischio di ritardi per i tempi di costruzione</i>	Rischio connesso all'allungamento dei tempi di Costruzione per cause varie	Ritardo nella realizzazione dovuto a rallentamenti (rispetto al cronoprogramma stabilito) nell'esecuzione dei lavori.	MEDIO	MEDIA	definizione di un cronoprogramma chiaro e monitorato. In ogni caso la PA è tutelata dalla pagamento del canone.	Bozza di convenzione	X Ritardi dovuti a varianti richieste dalla PA saranno a carico del Ritardi dovuti a varianti richieste dalla	1	SEZIONE IV - EQUILIBRIO E REVISIONE DEL PEF, PENALI DECURTAZIONI I CANONE
	<i>Rischio di approvvigionamento e/o incremento costi fattori produttivi</i>	Rischio mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto, nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o incrementi di costo	BASSO	BASSA	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo effettua una programmazione delle opere ed un'analisi dei costi	Bozza di convenzione		1	
RISCHI DI DISPONIBILITA'	<i>Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare</i>	Rischio che la struttura non sia disponibile secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti. Cambiamenti nei livelli qualitativi e quantitativi di erogazione del servizio	Aumento dei costi di manutenzioni programmate e decurtazioni del corrispettivo	MEDIO	BASSO	applicazione automatica di penali a carico del privato. Collegamento tra i canoni versati dalla Pubblica Amministrazione e la garanzia della disponibilità del servizio. Eventuali indisponibilità del servizio devono incidere automaticamente sul canone fino ad azzerarlo in caso di totale indisponibilità per il periodo di riferimento del	Bozza di convenzione _Allegato penali decurtazioni		1	Le penali e decurtazioni sono suddivise nelle fasi di seguito specificate e dettagliate nell'allegato "penali decurtazioni corrispettivo"
	<i>Rischio di performance</i>	Il Rischio deriva da servizi offerti non conformi agli standard tecnici e funzionali previsti con conseguente riduzione dei ricavi previsti o aumenti dei costi	Il rischio è presente e consente nel raggiungimento parziale del risparmio energetico previsto con conseguenti maggiori costi per l'approvvigionamento di energia elettrica rispetto a quanto previsto	MEDIO	MEDIO	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo ha la possibilità di scelta del personale adatto e preparato alla progettazione e gestione del servizio	Bozza di convenzione _Allegato penali decurtazioni		1	Le penali e decurtazioni sono suddivise nelle fasi di seguito specificate e dettagliate nell'allegato "penali decurtazioni corrispettivo"
	<i>Rischio di obsolescenza</i>	Il rischio è legato all'aumento dei costi manutentivi derivanti da una più rapida obsolescenza tecnica delle apparecchiature e degli impianti realizzati	Il rischio è legato ai vita utile dei materiali impiegati e al grado di innovazione tecnologica del settore	BASSO	MEDIO	Totalmente a carico del privato che deve effettuare tutti gli interventi che si rendono necessari, anche durante la fase di gestione, per garantire il servizio pattuito e lasciare alla fine del contratto gli impianti funzionanti	Bozza di convenzione _Allegato penali decurtazioni		1	Le penali e decurtazioni sono suddivise nelle fasi di seguito specificate e dettagliate nell'allegato "penali decurtazioni corrispettivo"
	<i>Rischio di gestione / Manutenzione ordinaria e straordinaria non preventivata</i>	derivante da difetti o comunque inadeguatezza di progettazione e/o costruzione inadeguate, con conseguente aumento di costi e tempi della manutenzione e possibilità di generare indisponibilità dell'opera;	Possibile aumento dei costi di gestione dei servizi e/o decurtazione canoni	MEDIO	MEDIO	Totalmente a carico del privato che deve effettuare tutti gli interventi che si rendono necessari, anche durante la fase di gestione, per garantire il servizio pattuito e lasciare alla fine del contratto gli impianti funzionanti	Bozza di convenzione _Allegato penali decurtazioni		1	Le penali e decurtazioni sono suddivise nelle fasi di seguito specificate e dettagliate nell'allegato "penali decurtazioni corrispettivo"

TIPOLOGIA DI RISCHIO	TIPOLOGIA SPECIFICA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	EFFETTI	Incremento di tempi o di costi legato al verificarsi del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio valori qualitativi	Strumenti per la mitigazione del rischio		ALLOCAZIONE SOGGETTO PUBBLICO	ALLOCAZIONE SOGGETTO PRIVATO	RIFERIMENTO BOZZA CONVENZION E
RISCHI DI DISPONIBILITA'	<i>Rischio errata stima dei costi di manutenzione ordinaria programma</i>	Errata valutazione dei costi di gestione e di mantenimento in efficienza dell'impianto errata programmazione degli interventi di manutenzione	Possibile aumento dei costi di gestione dei servizi e/o decurtazione canoni	MEDIO	BASSO	Totalmente a carico del privato che deve effettuare tutti gli interventi che si rendono necessari, anche durante la fase di gestione, per garantire il servizio pattuito e lasciare alla fine del contratto gli impianti funzionanti	Bozza di convenzione _Allegato penali decurtazioni		1	Le penali e decurtazioni sono suddivise nelle fasi di seguito specificate e dettagliate nell'allegato "penali decurtazioni corrispettivo"
	<i>Rischio valore residuale</i>	È il rischio dovuto alla necessità di riconsegnare gli impianti in buono ed efficiente stato di conservazione al termine del contratto in particolare si fa riferimento valore residuale più basso del “fair value” prevedibile concordato		ALTO	MEDIO	Qualità e controllo delle progettazioni e delle esecuzioni	Bozza di convenzione _Allegato penali decurtazioni		1	Le penali e decurtazioni sono suddivise nelle fasi di seguito specificate e dettagliate nell'allegato "penali decurtazioni corrispettivo"

TIPOLOGIA DI RISCHIO	TIPOLOGIA SPECIFICA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	EFFETTI	Incremento di tempi o di costi legato al verificarsi del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio valori qualitativi	Strumenti per la mitigazione del rischio		ALLOCAZIONE SOGGETTO PUBBLICO	ALLOCAZIONE SOGGETTO PRIVATO	RIFERIMENTO BOZZA CONVENZION E
ALTRI RISCHI	<i>Rischio finanziario</i>	Rischio di Finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile. Rischio di un aumento dei tassi di interesse	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	BASSO	BASSA	Totalmente in capo al soggetto privato che in fase di gara fornisce le garanzie richieste dalla legislazione vigente	Bozza di convenzione		1	SEZIONE VII - ASSICURAZIONI, CAUZIONI E GARANZIE PER I FINANZIATORI
	<i>Cambiamento della disciplina fiscale</i>	Rischio che il progetto sia sottoposto ad un diverso trattamento fiscale	Maggiori oneri fiscali	MEDIO	MEDIO/BASSA	un cambiamento della disciplina fiscale sarà a rischio dell'Amministrazione (esempio accise ed iva) mentre aumenti di aliquote tassazione diretta saranno a carico dell'affidatario	Bozza di convenzione	0,5	0,5	SEZIONE VII - VICENDE DELLA CONCESSIONE
	<i>Forza maggiore</i>	<i>Eventi non imputabili all'operatore economico, tali da rendere oggettivamente impossibile o eccessivamente oneroso, in tutto o in parte, l'adempimento delle obbligazioni contrattuali.</i>	<i>Risoluzione del contratto</i>	<i>MEDIO</i>	BASSA	-	Bozza di convenzione	0,5	0,5	12. FORZA MAGGIORE
	<i>Rischio di fallimento del gestore</i>	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti	Possibile blocco dei servizi	BASSO	BASSA	-	Bozza di convenzione		1	SEZIONE VII - VICENDE DELLA CONCESSIONE
	<i>Rischio delle relazioni industriali</i>	È il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzi negativamente costi e tempi della consegna	Incremento dei costi e dei ritardi nella realizzazione	BASSO	NULLA	Non si ritiene questo rischio applicabile alla fattispecie del partenariato	Bozza di convenzione	-	-	non presente nel caso